

Asya Kalkınma Bankası (Asian Development Bank/ADB), Asya ve Pasifik bölgesinde kalkınmaya katkıda bulunmak amacıyla 1966 yılında kurulmuştur. 1999 yılında “yoksulluk azaltma stratejisi”ni benimsemiş olan ADB, çalışmalarını bu alana yoğunlaştırmış ve özellikle Asya ve Pasifik ülkelerinde yaşayan, günlük geliri 1 doların altında olan 900 milyon insanın yaşam standartlarını yükseltmeyi temel hedef olarak kabul etmiştir.

ADB'nin proje ve programları, ekonomik büyüme, insani kalkınma, cinsiyet ve kalkınma, iyi yönetim, çevre korunması, özel sektör gelişimi ve bölgesel işbirliği konularını öncelikli olarak ele almaktadır. Bu önceliklerin her biri, yoksulluk azaltma stratejisinin üç temel ögesi ile bağlantılıdır: Bunlar, sürdürülebilir ekonomik büyüme, sosyal kalkınma ve iyi yönetimdir. ADB'nin her türlü çalışmasında, kalkınmanın sosyal boyutlarına özel bir ağırlık verilmektedir.

ADB'nin çalışmaları şu sektörlerde yoğunlaşmaktadır:

- Tarım ve tabii kaynaklar
- Eğitim
- Enerji
- Finans
- Sağlık, beslenme ve sosyal koruma
- Sanayi ve ticaret
- Hukuk, ekonomik kalkınma ve kamu politikaları
- Ulaştırma ve telekomünikasyon
- Temiz su kaynakları, sağlık koşullarının geliştirilmesi ve atık yönetimi
- Birden fazla sektörü kapsayan faaliyetler.



### **Kalkınma Araçları**

ADB, kalkınmakta olan üye ülkelerdeki hükümetlere, kamu ve özel sektör kuruluşlarına kredi vermektedir. ADB'nin başlıca araçları, hükümetlere öncelikli kalkınma projeleri ve programları için temin edilen krediler ile teknik yardımlardır. ADB kredileri ülkelerin öncelikli kalkınma projelerindeki yatırımların desteklenmesini amaçlar.

ADB tarafından verilen krediler, dört ana başlık altında değerlendirilebilir:

- Proje kredileri (tedarik, diğer ilgili hizmetler, taahhüt hizmetleri, danışmanlık hizmetleri)
- Program kredileri
- Sektör kredileri (bölge ülkelerinde desteklenmesine karar verilen sektörlerle açılan krediler)
- Özel sektör kredileri (ekonomik anlamda bankanın amaçlarına uygun özel sektör projelerinin desteklenmesi için açılan krediler)

### **Banka'nın Kredi Kaynakları**

- Olağan Sermaye Kaynağı (OCR)
- Asya Kalkınma Fonu (ADF)
- Faaliyetleri Sonucu Sağlanan Gelir
- Borçlanma (Bankanın kredi notu AAA'dır.)

## Banka'dan En Fazla Kredi Alan Ülkeler (2009)

1. Endonezya
2. Ç.H.C.
3. Vietnam
4. Hindistan
5. Filipinler
6. Bangladeş

## Banka'nın Açtığı Kredilerin Sektörel Dağıtımı (2009)

|                                   |                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------|
| Tarım ve Doğal Kaynaklar          | % 12.09                         |
| Eğitim                            | % 3.91                          |
| Enerji                            | % 19.66                         |
| Finans                            | % 12.23                         |
| Sağlık ve Sosyal Güvenlik         | % 2.34                          |
| Endüstri ve Ticaret               | % 2.94                          |
| Sosyal Sektör Yönetimi            | % 8.37                          |
| Ulaştırma ve İletişim             | % 24.11                         |
| Su ve Belediye Altyapı Servisleri | % 8.62                          |
| Çeşitli Sektörler                 | % 5.73                          |
| <b>Toplam</b>                     | <b>% 100 (156.31 milyar \$)</b> |

## Hissedarlar ve Yönetim

1966 yılında kurulduğu zaman 31 hissedar ülkesi olan ADB'nin şu anda 67 hissedar ülkesi bulunmakta olup, bunların 48'i Asya ve Pasifik bölgesindedir. Bölge dışından olan ülkeler bankadan kredi alamamakta, ancak banka kredisi ile finanse edilen iş imkanlarından yararlanabilmektedir. 2009 Mayıs ayı itibariyle, Bankanın nominal sermayesi 165 milyar dolar olup, en büyük hissedarları ABD ve Japonya'dır.

ADB'nin en yüksek karar organı, Yönetim Kurulu'dur. Her üye ülke kendi adına oy kullanmak üzere bir guvernör ve bir yedek guvernör belirler. Üye ülkelerin guvernörleri, Yönetim Kurulu'nun oluşturur. Yılda bir kere toplanan kurulun şu andaki başkanı Vietnam'dan Nguyen Van Giau'dur. Başkan yardımcıları ise Avusturya'dan Josef Pröll ve Butan'dan Wangdi Norbu'dur.

Yönetim Kurulu, 8'i Asya-Pasifik ülkelerinden, 4'ü de bölge dışı ülkelere olmak üzere İcra Kurulu'nu oluşturacak 12 direktörü seçer ve ayrıca 5 yıllık dönemlerle görev yapan İcra Kurulu Başkanı'nı atar. ADB'nin faaliyetlerinin yürütülmesinden sorumlu olan İcra Kurulu Başkanlığı görevini 1 Şubat 2005 tarihinde göreve başlamış olan Haruhiko Kuroda yürütmektedir. Bu pozisyona geleneksel olarak hep bir Japon vatandaşı atanır.

ADB'nin genel merkezi Filipinler'in başkenti Manila'dadır. Günümüz itibariyle ADB genel merkezinde, profesyonel ve yerel eleman olmak üzere yaklaşık 3,000 kişi çalışmaktadır. İcra Kurulu da görevini tam zamanlı olmak üzere Manila'daki genel merkezde sürdürmektedir.



1997’de Japonya’da faaliyete geçmiş olan Asya Kalkınma Bankası Enstitüsü ise yaptığı araştırma çalışmaları ve düzenlediği seminerlerle, bankaya yoksulluğun azaltılması ve diğer kalkınma konularında kapasite gelişimi ve eğitim konularında destek vermektedir.

### ADB Hissedarı Ülkeler

#### Bölge Ülkeleri

| Ülke          | Üyelik Yılı | Sermaye Payı | Ülke             | Üyelik Yılı | Sermaye Payı |
|---------------|-------------|--------------|------------------|-------------|--------------|
| Afganistan    | 1966        | 0.034        | Marshall Adaları | 1990        | 0.003        |
| Avustralya    | 1966        | 5.773        | Mikronezya       | 1990        | 0.004        |
| Azerbaycan    | 1999        | 0.444        | Moğolistan       | 1991        | 0.015        |
| Bangladeş     | 1973        | 1.019        | Myanmar          | 1973        | 0.543        |
| Butan         | 1982        | 0.006        | Nauru            | 1991        | 0.004        |
| Cook Adaları  | 1976        | 0.003        | Nepal            | 1966        | 0.147        |
| Çin Halk Cum. | 1986        | 6.429        | Özbekistan       | 1995        | 0.672        |
| Doğu Timor    | 2002        | 0.010        | Pakistan         | 1966        | 2.174        |
| Endonezya     | 1966        | 5.434        | Palau            | 2003        | 0.003        |
| Fiji          | 1970        | 0.068        | Papua Yeni Gine  | 1971        | 0.094        |
| Filipinler    | 1966        | 2.377        | Samoa            | 1966        | 0.003        |
| Güney Kore    | 1966        | 5.026        | Singapur         | 1966        | 0.34         |
| Hindistan     | 1966        | 6.317        | Solomon Adaları  | 1973        | 0.007        |
| Hong Kong     | 1969        | 0.543        | Sri Lanka        | 1966        | 0.579        |
| Japonya       | 1966        | 15.571       | Tacikistan       | 1998        | 0.286        |
| Kamboçya      | 1966        | 0.049        | Tayland          | 1966        | 1.358        |
| Kazakistan    | 1994        | 0.805        | Tayvan           | 1966        | 1.101        |
| Kırgızistan   | 1994        | 0.298        | Tonga            | 1972        | 0.004        |
| Kiribati      | 1974        | 0.004        | Tuvalu           | 1993        | 0.001        |
| Laos          | 1966        | 0.014        | Türkmenistan     | 2000        | 0.253        |
| Maldivler     | 1978        | 0.004        | Vanuatu          | 1981        | 0.007        |
| Malezya       | 1966        | 2.717        | Vietnam          | 1966        | 0.341        |
|               |             |              | Yeni Zelanda     | 1966        | 1.532        |

#### Bölge Dışı Ülkeler

| Ülke       | Üyelik Yılı | Sermaye Payı | Ülke           | Üyelik Yılı | Sermaye Payı |
|------------|-------------|--------------|----------------|-------------|--------------|
| ABD        | 1966        | 15.571       | İspanya        | 1986        | 0.340        |
| Almanya    | 1966        | 4.316        | İsveç          | 1966        | 0.340        |
| Avusturya  | 1966        | 0.340        | İsviçre        | 1967        | 0.582        |
| Belçika    | 1966        | 0.340        | İtalya         | 1966        | 1.803        |
| Danimarka  | 1966        | 0.340        | Kanada         | 1966        | 5.219        |
| Finlandiya | 1966        | 0.340        | Lüksemburg     | 2003        | 0.340        |
| Fransa     | 1970        | 2.322        | Norveç         | 1966        | 0.340        |
| Hollanda   | 1966        | 1.023        | Portekiz       | 2002        | 0.340        |
| İngiltere  | 1966        | 2.038        | <b>Türkiye</b> | <b>1991</b> | <b>0.340</b> |

# ADB ve Türkiye

## Türkiye'nin Bankadaki Yeri

- Türkiye, ADB'ye 1991 yılında bölge dışı üye statüsüyle katılmıştır.
- ADB'de 12 ülke grubu bulunmaktadır ve her gruptan bir direktör sorumludur. Türkiye, Avusturya, Almanya, Lüksemburg ve İngiltere'yle aynı gruptadır ve bu grubun direktörlüğünü Eduard Westreicher yapmaktadır.
- Almanya ve İngiltere sürekli, Avusturya ve Türkiye üçer yıl arayla dönüşümlü olarak banka yönetim kurulunda temsil edilmektedir.
- Türkiye, ADB'de yüzde 0.34'lük payıyla en büyük 28. hissedar konumundadır, oy hakkı ise toplamın yüzde 0.57'sidir.
- Bölge dışı üye statüsündeki Türkiye, bankadan kredi alamamakta, bununla birlikte banka kredisi ile finanse edilen iş imkanlarından yararlanabilmektedir. Bu iş imkanları çoğunlukla taahhüt, tedarik ve danışmanlık alanlarındadır.

## Türkiye'nin Bankadaki Performansı

### Geçmiş Dönem Tabloları:

|  | 2000                       | 2001                       | <i>Kümülatif</i><br>(1997 - 2001) |
|--|----------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| <b>Mal ve ilgili diğer hizmetler, inşaat – müteahhitlik hizmetleri</b> | 3.90 milyon \$<br>(% 0.12) | 7.19 milyon \$<br>(% 0.30) | 281.07 milyon \$<br>(% 0.48)      |
| <b>Danışmanlık Hizmetleri</b>  | 0.67 milyon \$<br>(% 0.19) | 0.0 milyon \$<br>(% 0)     | 0.85 milyon \$<br>(% 0.02)        |

Türk firmalarının banka tarafından finanse edilen proje ihalelerindeki payı 2001 yılında % 0.48 ile sermaye katkısının üzerindedir. Bu rakam 1997 yılında % 0.75'e kadar yükselmiş, müteahhitlik hizmetlerinde Türkiye 1.sırayı almıştır.

1 Ocak 1985 - 31 Aralık 2004 döneminde ADB'nin kredi açtığı projeler için danışman firmalarla toplam değeri 2.5 milyar dolar olan 4,822 sözleşme yapılmıştır. Bu dönemde Türk firmalarıyla yapılan 4 sözleşmenin toplam tutarı 5.1 milyon dolardır. Söz konusu sözleşmelerin ikisi Dar Mühendislik Müşavirlik A.Ş. ile yapılmıştır. Aynı dönemde ADB'nin teknik yardım sağladığı projeler için danışman firmalarla yapılan sözleşmelerin sayısı 11,687, toplam tutarı ise 1.7 milyar dolardır. Türk firmaları bu çerçevede toplam değeri 0.25 milyon dolar olan 5 sözleşme yapmışlardır.

1 Ocak 2004 – 31 Aralık 2008 döneminde ADB'nin finansman sağladığı projelerde ihale alan Türk firmaları şunlardır:

| <b>Firma</b>                         | <b>Sektör</b>                 | <b>Sözleşme değeri (milyon dolar)</b> |
|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| Limak                                | Ulaştırma ve Telekomünikasyon | 78,31                                 |
| Eser Construction and Trade Co. Inc. | Çoklu Sektör                  | 15,08                                 |
| Aike Construction Ind. & Trade Inc.  | Su, Temizlik ve Atık Yönetimi | 5,79                                  |
| Tekar Co. Ltd.                       | Enerji                        | 4,40                                  |

|                                   |                                |      |
|-----------------------------------|--------------------------------|------|
| Oyak İnşaat – Tades JV .          | Enerji                         | 3,62 |
| TML İnşaat San. Tic. Tur. A.Ş.    | Su, Temizlik ve Atık Yönetimi  | 2,29 |
| AMS Tıbbi Cihaz İm. İt. İh. Ltd   | Sağlık, Besin ve Sosyal Koruma | 2,06 |
| Kulak İnşaat Ticaret ve San. A.Ş. | Ulaştırma ve Telekomünikasyon  | 0,79 |

#### **Günümüz Tablosu:**

|                              | <b>2007</b>     | <b>2009</b>     |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Girilen İhale Tutarı</b>  | 0,92 milyon \$  | 0.0 milyon \$   |
| <b>Kullanılan Fon Tutarı</b> | 31,37 milyon \$ | 41,01 milyon \$ |

#### **ADB Yıllık Toplantıları**

Bankanın Yönetim Kurulu, her yıl Mayıs ayında bir üye ülkede gerçekleştirilen yıllık toplantılarda bir araya gelerek ADB'nin idari, mali ve operasyonel konularını tartışır ve yeni dönemdeki yönlerini belirler. Üç gün süren yıllık toplantıların hemen öncesinde iki günlük bir seminer programı düzenlenir ve bu programda Asya-Pasifik bölgesini ilgilendiren kalkınma konularında ADB guvernörleri katılımcılara bilgi verir. Bu nedenle ADB yıllık toplantıları, üye ülkelerin guvernörlerini, sivil toplum kuruluşları, medya, gözlemci ülkeler, özel sektör temsilcileri ve akademisyenler ile bir araya getiren, fikir alışverişi imkanı sağlayan etkinliklerdir. Her yıl ADB yıllık toplantısına yaklaşık 3,000 katılımcı iştirak etmektedir.

**Asya Kalkınma Bankası'nın Web Sitesi : [www.adb.org](http://www.adb.org)**